

# STROKOVNI OGLED DOBRIH LOGISTIČNIH PRAKS NA SLOVAŠKEM **TRAJNOST – UČINKOVITOST – STROKOVNOST**

Ko prebiramo novice o novostih v logistični panogi, še posebej če te vključujejo nove intermodalne terminale in logistične centre, se pogosto sprašujemo o različnih vidikih, začenši z uporabljenimi tehnologijami. Vendar pa so prav te podrobnosti pogosto skrite. Tako pogosto ostaja neodgovorjeno vprašanje: »Kakšne prakse so uporabljene za učinkovito in produktivno delo?«

Besedilo in fotografije : Nejc Zafran



Izziva sta lotila mag. Michal Buban, iz podjetja GO ASSET development GmbH, in Igor Žula, predsednik Slovenskega logističnega združenja (SLZ). V sodelovanju s podjetjema METRANS /Danubia/, a.s. in Luko Koper, d. d., so v juniju za 30 povabljenih slovenskih logističnih managerjev organizirali dvodnevno strokovno ekskurzijo v Dunajsko Stredo in Bratislavo, kjer smo si ogledali največji intermodalni kontejnerski terminal podjetja METRANS /Danubia/, a.s. na Slovaškem in novozgrajen logistični center podjetja GO

ASSET development GmbH, ki je bil predan v uporabo podjetju ABOUT YOU. V Dunajski Stredi smo si najprej ogledali najboljše logistične prakse na trenutno največjem terminalu na Slovaškem. Po uradnem delu s sprejemom in nagovori visokih predstavnikov podjetij METRANS /Danubia/, a.s., Luke Koper, d. d., GO ASSET development GmbH ter Slovenskega logističnega združenja je sledilo odpiranje ladijskega zabojnika, ki je prispel iz Luke Koper. Doživeli smo prvo presenečenje, saj smo vsi gostje prejeli darilne vrečke s slovaškimi dobrotami. Pred ogledom terminala je sledilo še skupno fotografiranje ter kratka pogostitev.

**Neposredna železniška povezava z Luko Koper**  
Začetki terminala v Dunajski Stredi

Slovensko logistično združenje povezuje več kot 200 menedžerjev, strokovnjakov, podjetnikov in drugih, ki delujejo na področju logistike ali pa jih le-ta zanima. Slovensko logistično združenje si prizadeva prispevati k vsestranskemu razvoju slovenske logistike, povečati njeno prepoznavnosti ter okrepiti mednarodno veljavo.

segajo v leto 2007, do sedaj pa je prešel že več faz dogradenj. Terminal zaposluje 1000+ ljudi in deluje 24/7. Kapaciteta terminala znaša 25.000 TEU. Zasedena kapaciteta ob našem obisku pa je bila 9.500 TEU. Terminal ima med drugim tudi železniško povezavo z Luko Koper, od koder dnevno pripeljejo tri vlakovne kompozicije. Terminal obsega 280.000 m<sup>2</sup>, od tega pa je 250.000 m<sup>2</sup> namenjenih skladiščenju ladijskih zabojnikov. Terminal lahko sprejme hkrati devet vlakovnih kompozicij, pri čemer ima terminal pet







železniških tirov dolžine 650 metrov in štiri železniške tirske dolžine 550 metrov. Natovarjanje in odprema zabojnikov sledi konceptu »Just in Time«, pri tem pa je na terminalu 50 parkirnih mest za tovorna vozila. V povprečju se dnevno na terminalu natovori in odpremi 300 tovarnjakov. Dosegli pa so tudi že rekord, ko so v enem dnevu natovorili in odpremi 600 tovarnjakov.

Za vzdrževanje terminala in opreme skrbi lastni oddelek vzdrževanja. Sicer pa na terminalu uporabljajo lastno informacijsko rešitev za podporo sledenja zabojnikov. Ob tem uporabljajo tudi informacijsko rešitev »M-Truck«, ki je namenjena spremljanju tovarnih vozil v povezavi s:

- časom prispetja vozila;
- podatki o vozilu ...;
- povezavi vozila z nalogom za naklad;
- lokacijo vozila v terminalu ...

Kot zanimivost velja izpostaviti tudi, da na terminalu obratujejo samo »dizel« lokomotive, saj terminal (še) nima urejene električne napeljave nad tirnicami. Kljub temu jim je zaradi svoje zavezanosti trajnostnemu poslovanju, ki vključuje tudi brezogljivi transport, uspelo na relaciji Hamburg–Dunajska Streda prihraniti 126 kg CO<sub>2</sub> oz. primerjalno se ta količina CO<sub>2</sub> ustvari pri prevoženih 1.000 km v avtomobilu.

Po ogledu terminala je sledil ogled logističnega centra R7, ki ga je v letu 2021, kot investitor za znanega naročnika zgradilo podjetje GO ASSET development GmbH in se nahaja na oddaljenosti 5 km od intermodalnega terminala.

Logistični center, ki smo si ga ogledali, uporablja podjetje, ki se ukvarja s spletno prodajo modnih oblačil ABOUT YOU in s svojo lokacijo pokriva tudi naročila iz Slovenije. Že na



začetku je bila opazna velika skrb za urejenost in čistost same notranjosti logističnega centra. Površina logističnega centra obsega 55.296 m<sup>2</sup>. Nosilnost tal je 10 t/m<sup>2</sup>. Kot zanimivost je treba omeniti, da je bil logistični center predan v uporabo podjetju ABOUT YOU v le sedmih mesecih od pridobitve gradbenega dovoljenja, skupaj pa je projekt trajal 12 mesecev. Ob tem je treba tudi omeniti to, da se zaradi odlične lokacije, na kateri se nahaja obstoječi logističen center, končuje tudi izgradnja dodatnega logističnega centra v neposredni bližini v obsegu 30.240 m<sup>2</sup>.

V logističnem centru, ki ga uporablja podjetje ABOUT YOU, je 1.200 zaposlenih, ki delajo v dveh izmenah in eno izmeno v nedeljo. Delovnik traja 8 ur, pri čemer malica ni všteta. Logistični center se ponaša s 44 km hodnikov med regali in 49 klančinami ter 4 »drive in vhodi«. V skladiščnem delu prevladuje klasična regalna tehnologija, 5 do 6 oken v višino. Sam logistični center je razdeljen v štiri cone, kjer se blago sortira, komisionira, odpremlja .... pri tem je kot zanimivost treba omeniti, da so interne transportne povezave med posameznimi deli centra zagotovljene s tekočimi trakovi.



Posebnost logističnega centra je »high tower«, kjer zaposleni razvrščajo blago za uskladiščenje v petih nadstropjih. Dnevna svetloba je zagotovljena z več velikimi okni. Sam logistični center je visok 12 metrov, pri gradnji pa so bili uporabljeni trajnostni materiali, hkrati pa je bila pozornost dana tudi energetski učinkovitosti. Med zaposlenimi prevladujejo ženske, in sicer v razmerju 80 : 20 v primerjavi z moškimi. Pri tem je zanimivo, da so prebivalci obmejnega območja, predvsem ženske do nedavnega odhajale na delo v sosednjo Avstrijo zaradi višjega zaslužka. Sedaj pa je že opazen trend, ko se te intenzivno vračajo v slovaška podjetja. Razlog je predvsem v prihranku v času, ki ga porabijo za prevoz na delo. Tako lahko kljub nekoliko nižji plači, posvetijo več časa partnerjem, družini in otrokom. Procesi dela in logistične operacije v logističnem centru temeljijo na črtni kodi in skeniranju. Informacijsko opremo



je zagotovilo podjetje Ingram Micro z Nizozemskega. Produktivnost zaposlenih se spremlja preko ključnih kazalnikov (KPI). Omeniti je treba, da med drugim spremljajo št. komisioniranih enot/uro/posameznika. Pri tem so KPI spremljani in prilagojeni tudi novo zaposlenim. Za novo zaposlene se pričakuje, da bodo v 1 tednu po uvajanju dosegli 45 % norme časa, v šestem ali kasnejšem tednu dela pa 100 %. Razmerje med normiranimi časi med zaposlenimi, ki sortirajo, in zaposlenimi, ki komisionirajo blago, je približno 2,5. V mesecu maju je najboljša zaposlena v oddelku komisioniranja dosegla 130 enot/uro, najboljša zaposlena v oddelku sortiranja pa 357,6 enot/uro.

Po ogledu logističnega centra smo se odpravili proti hotelu Carlton v Bratislavi, kjer smo se udeležili skupinske večerje, na kateri smo polni vtisov diskutirali o dobrih praksah, ki so zanimive tudi za slovensko okolje, hkrati pa tudi kritično iskali priložnosti za izboljšave na terminalu in logističnem centru.

Organizatorjem strokovne ekskurzije se vsi iskreno zahvaljujemo. Strokovna ekskurzija je dokazala, da so tovrstni dogodki nujno potrebni, saj dobre prakse obstajajo in so jih podjetja pripravljena tudi pokazati. Poleg samega ogleda dobrih praks pa je pomembno tudi mreženje. Tovrstni dogodki dokazujejo, da je vedno treba imeti oči odprte, iskati priložnosti za izboljšave, izmenjavati ideje in seveda uživati v sproščenem vzdušju v odlični družbi.

Podjetje GO ASSET development GmbH je prepoznano kot zanesljiv investitor v logistične centre, od leta 2006 pa je izvedlo več uspešnih projektov izgradnje logističnih centrov v skupni vrednosti več kot 150 milijonov evrov. Podjetje je prisotno tudi v Sloveniji, kjer trenutno gradi logistična centra v Sežani in Hočah v velikosti 125.000 m<sup>2</sup> oz. 22.000 m<sup>2</sup>. V obeh centrih pa so na voljo tudi še skladiščne kapacitete.